



未来，不一样的世博园

经过 10 年的发展，浐灞生态区已经成为西安重要的生态补偿区，在西安旅游业中具有得天独厚的优势。一是资源优势，斥巨资打造的西安世博园、湿地公园、桃花潭景区、雁鸣湖景区及浐灞河景观改造工程形成了丰富的生态景观资源和人文景观资源，且交通便利，区位优势明显。二是品牌优势，近年来，F1 摩托艇世锦赛、欧亚经济论坛、2011 西安世园会、2013 年环中赛等国内外顶级会议、赛事纷纷在生态区举办，促使生态区的知名度和影响力不断提升，成为在国内颇具影响力的旅游目的地。

2015 年 6 月，随着西安世博园全面启动创建 5A 景区工作，世博园在生态区旅游产业中的龙头作用越来越明显。生态区将充分利用现有的景观和生态资源优势，将旅游业作为支柱产业，以旅游业为突破口，引领生态区的现代服务业实现快速发展。

此次，世博园运营公司将以创建国家 5A 级旅游景区为载体，以“形成六大产业，盘活六大区域，打造四大主题活动”为重点，计划总体利用 3 年时间完成世博园整体盘活，并形成世博园品牌。具体按照 2015 年转型升级、2016 年突破发展、2017 年品牌形成的思路开展工作。将“提升世园品牌价值，拉动景区人气，引领周边区域经济发展”作为世博园的核心价值，将“时尚、动感、欢乐、健康”作为园区总体定位，以打造“西北第一园”为目标，将园区打造成为中西部地区最大的生态体验欢乐基地。



XINSHIYUANSHEXIAN 新世园视线

主办单位 西安世园投资（集团）有限公司
编辑部门 投资策划部
出版时间 2015年8月

特别招募开始啦！

您有哪些精彩的故事，又有哪些感动的瞬间？
生活上的美事、工作中的趣事、旅行中的妙事，
不限题材、不限篇幅、不限内容，
快快投稿与我们一起分享！

投稿方式：请将稿件发至 xsysx_001@163.com 或
交与各部门内勤负责人。

联系电话：029-83592265
电子邮箱：xsysx_001@163.com

CONTENTS



01	卷首语 未来，不一样的世博园
04	记事 集团动态
08	聚焦 发力稳增长 西安力推浐灞丝路平台组合 浐灞生态区召开“三严三实”专题教育党课会议 浐灞生态区开展“严以修身”专题学习
24	业界 2015世园音乐节 九月见



26	专栏 首届中国量化对冲基金年会在浐灞生态区举办
28	访谈 倾尽全力 将世博园打造成“西部第一园” ——访世博园运营公司总经理李晓东
32	采风 首届西安世园新丝路端午文化节盛大起航 “第10届文化遗产日”世博园里刮起红拳风 世园旅游汽车公司举办安全生产月安全演练活动 全民健身 “找个地方去跑步” 落实“三严三实”专题教育 推动世园景区发展
38	特别关注 兵马俑二号坑再发掘：一座坑与一座陵

14 话题



西安世博园全面启动创 5A 级景区工作

为了进一步全方位提升景区品质，西安世博园于今年6月启动创5A级景区的准备和申报工作。
根据《西安世博园创建国家5A级旅游景区工作方案》，运营公司已抽调人员成立创5A专项工作小组，全面负责此项工作。公司将严格按照国家旅游局制定的5A级景区评审标准，从旅游交通、游览区域、旅游安全、接待能力等12个方面全面提升园区品质，力求顺利通过2017年的评定验收，取得代表全国旅游景区最高荣誉的5A级资质。

20 业界



2015 中国·西安世园国际啤酒节成功举办

7月25日，“2015中国·西安世园国际啤酒节”在西安世博园长安花谷盛大开幕，西安世博园内明星璀璨，万众瞩目，来自华语乐团的先锋歌手萨顶顶、李行亮、黄勇、乌兰托娅、李晓杰等明星嘉宾纷纷登台亮相。外籍乐队的重金属表演、豪华舞蹈团体的倾力演出、现代激光舞蹈和国际杂技表演的加盟，精彩的演出，炫丽的灯光，扣人心弦的艺术表演，为2015中国·西安世园国际啤酒节拉开了序幕。

门轩同志召开世园集团重点项目协调会

在管委会主任门轩同志主持召开的世园集团重点项目专题协调会上，集团总经理姚景芳、副总经理郭海民、唐志远以及管委会相关局办、集团有关部门负责同志参加。

门轩同志在讲话中对世园集团相关重点项目建设提出三点要求，一是唐志远同志牵头，加快广运潭项目的前期策划、设计以及立项可研评审等工作进度，确保项目建设稳步推进，如期完成建设任务。近期要召开专题会议研究广运潭项目的策划方案。二是继续与 SCC 所罗门资本（中国）有限公司洽谈创客 MOM 项目基地以及欧亚创意设计园孵化器等项目合作相关事宜，加快战略合作协议的签订等工作。三是正式启动水上乐园项目的设计工作，按照计划节点稳步有序开展项目建设工作。

姚景芳同志召开创意梦工场运营方案汇报会

近日，世园集团总经理姚景芳主持召开丝路国际创意梦工场文创广场项目运营方案汇报会，世园集团副总经理郭海民以及相关部门负责同志和项目策划运营顾问机构代表参加。

会上，策划运营顾问机构汇报了文创广场运营方案及项目经济测算，与会人员就该项目的运营模式、运营策略、线上平台的搭建等方面进行了讨论。

姚景芳同志在讲话中要求，线上平台要先行，关于线上平台的策划要落到可实际操作的程度；要转变传统投资角色，通过互联网 + 的商业模式，实现共享共赢，深入思考运营模式与项目实体的结合。下一步，策划运营顾问机构将根据会议讨论情况，抓紧开展线上平台打造的准备筹划工作，进行孵化政策研究和梳理，深入进行人群和市场的分析，并及时开展线上平台板块划分、功能、策略的专项讨论工作。



世园集团送清凉活动信息

由于近期持续高温，按照生态区工会统一安排，8月7日，世园集团总经理姚景芳、副总经理郭海民同志带队前往世博园小学和世博园园区开展安全生产督查及送清凉慰问活动，确保奋战在一线的广大劳动者平安渡夏。

郭海民指出，连续的高温酷暑没有阻碍工人们的建设步伐和世博园区工作人员的服务热情，大家奋勇争先的战斗精神和优良的工作作风值得学习。他强调，高温天气还将持续，而重点项目的推进不容懈怠，世博园园区服务标准不能降低，希望广大干部员工在保证身体健康的同时，继续发扬艰苦奋斗、无私奉献的精神，坚守工作岗位，恪尽职守，为浐灞生态区和世园集团的发展做出更大的贡献。

丝路国际创意梦工场项目开工

近日，欧亚经济综合园区核心区的重要文化配套项目，位于浐灞生态区核心地带的丝路国际创意梦工场一期项目正式开工。

该项目将分三期建设，有望 2017 年全部建成，2019 年整体投入使用。

该项目位于欧亚大道以北，将建设创意产业孵化基地、LOFT 办公用房及商业配套等，建筑面积约 11.77 万平米，项目一期预计 2017 年投入运营。该项目以文创产业孵化和原创艺术展示为先导，通过聚集文化艺术资源，结合生态特点，建立符合市场发展趋势的多层面文化艺术交流平台，并借助大众文艺传播，通过体验原创消费，发展新型文化旅游产业，打造文创产业孵化、展览、展示、销售为一体的新兴产业园区。

据悉，2014 年 7 月 14 日，西安市就正式确定在浐灞生态区先行设立欧亚经济综合园区核心区，率先开展欧亚经济综合园区试点工作。

物业公司中标武汉园博会整体接待服务项目

近日，物业公司继去年承接第十届中国（武汉）国际园林博览会整体运营咨询项目后，再次中标武汉园博会整体接待服务项目，博览会运营服务业务得到进一步扩展。

物业公司成立之初，就致力于输出世园会运营管理经验，以 2013 年北京园博会贵宾接待为突破口，不断扩大服务领域，并先后在锦州、青岛取得成功。2014 年 8 月又将运营筹备经验输出到武汉，出色完成武汉园博会组织架构设计、运营服务体系规划、服务设施配置等多项方案，得到筹办单位的认可。2015 年 6 月 30 日，在多家全国性旅游集团公司参与竞争的局面下，物业公司凭借丰富经验和出色业绩在市场招标中拔得头筹。

中国国际园林博览会是中国最高水平的综合性园艺盛会，每两年举办一次。第十届武汉园博会由国家住建部、湖北省人民政府共同主办，以“生态园博、绿色生活”为主题，定于 2015 年 9 月底至 2016 年 5 月在武汉市东西湖区举行，园区面积 213.77 公顷。

物业公司将全面承担本届武汉园博会贵宾接待、游客服务等运营业务，预计签约额将创历史新高。中标武汉园博会标志着物业公司成为国内博览会运营服务行业市场内的领军企业之一，将对实现份额领先、品牌形象领先、经济效益领先的战略目标起到积极的推动作用。

世园集团通过 ISO9001 质量管理体系认证

为进一步推进集团公司管理创新，不断优化管理流程，提升科学管理水平，实现管理高效化、运行规范化和服务标准化，推动集团各项工作有序高效开展，世园集团积极组织开展企业质量管理体系认证工作。近日，经过前期充分准备和审核组现场审核，世园集团顺利通过 ISO9001 质量管理体系认证，有效提升集团公司管理体系的科学化、规范化、制度化水平。

下一阶段，世园集团将充分利用已经建立的质量管理体系平台，一是处理好标准与转化的关系，实现标准体系和各部门工作的紧密结合；二是处理好继承和创新的关系，对原有的工作流程按照标准不断进行科学再造；三是处理好规范与效率的关系，不断提高各部门工作效能，推动集团各项重点工作顺利开展。



世博园婚庆产业基地项目开工建设

作为灞河右岸开发和世博园景区产业结构升级的重要文化配套项目，世博园婚庆产业基地项目于 7 月 14 日正式动工建设。

该项目总占地面积 67.6 亩，一期占地 42.6 亩，位于世博园得宝门广场南侧区域。项目主要建设内容包括 10 幢 3 层（局部 4 层）的单体建筑，功能包括婚庆服务、婚宴服务、婚纱摄影旗舰店、商业配套、婚礼教堂、地下车库，计划 2016 年底整体建成投用，届时将成为西部规模最大、产业链最完善、资源聚合化程度最高的婚庆产业集群。

【信息速递】

▲经过前期充分的市场调研和考察，置业公司编制完成丝路国际创意梦工场项目投资估算方案，基本确定项目限额设计的标准，为项目建设奠定良好基础。

▲6 月 25 日，世园集团召开专题会议，听取中国建筑西北设计研究院关于丝路国际创意梦工场项目的建筑方案汇报。会议讨论并原则通过该项目建筑方案，标志着该项目正式进入初步设计和施工图设计阶段。目前前，丝路国际创意梦工场一期项目已开工建设。

▲置业公司顺利获得 CB3-7-31 地块的国有建设用地使用权。该地块位于生态区新岛路以南、香湖湾五路以东，净用地面积约 98 亩，性质为住宅用地。下一步，置业公司计划将该地块打造成为以互联网平台为核心驱动、汇集多元服务和配套的智慧型高品质生活区，并通过该项目打响世园置业品牌，提升企业影响力与竞争力，进一步推动区域的成熟与价值升级。

▲会展公司荣膺西安市会展行业协会理事单位。

▲6 月 26 日，杏园路立交 110KV 线路改造工程施工图设计完成，至此世园集团 2015 年市政基础设施施工图设计任务已经全部完成。

▲截至目前，西安世园会期间遗留欠款已基本清理完毕，仅剩余少量疑难问题欠款尚未支付。其中，运营类欠款已清理至 97.6%，工程类欠款已清理至 95%。

▲园林公司与西安碧城园林绿化工程有限公司就海璟印象城绿化养护项目签订合同，此项目是园林公司对外拓展绿化设计、施工类项目之后的第一个养护类项目。

▲为进一步提高企业形象和品牌影响力，物业公司正式启动一级物业企业资质申报，现已编制完成《申报一级资质行动方案》。

▲欧亚创意设计园孵化中心项目总平面和单体初步方案确定，已经转入方案的深化设计阶段。同时，广运谭公园项目的水利和景观部分初步设计已经完成。

▲近日，北京摩登天空公司来区考察，实地查看世园音乐节场地情况，并就西安草莓音乐节相关合作事宜进行商洽会谈。

▲物业公司顺利中标生态区滋水公园保洁项目。

▲灞河右岸滨水步道项目施工图设计已经完成，现已进入招标阶段。

▲物业公司全面启动武汉园博会服务项目。一是与主办方开展深层次、多角度的合同洽谈，已就合同条款达成一致意见。二是开展行政接待培训工作，召开行政接待培训会，分享接待工作经验。三是全面启动现场驻场工作。

▲7 月 15 日，世博园婚庆产业基地项目施工、监理单位招标正式开标。陕西建工集团总公司为该项目施工总包中标第一候选人，陕西安信工程建设监理有限责任公司为该项目监理中标第一候选人。

▲截至 7 月 14 日，世园安置房二期项目住宅楼已全面完工。综合楼正在进行二次砌体施工，幼儿园正在进行二次装饰装修施工。室外工程正在进行管道预埋及铺装广场和道路的面层施工。

▲近日，城开公司组织召开“安全生产月活动”评比表彰会，表彰优秀参建单位，通报各建设项目的安全检查情况，总结发现的问题，进一步要求各参建单位全面落实安全生产的各项措施和要求，扎实做好安全生产工作。

▲为配合世博园国际啤酒节开幕，营造优美游园环境，园林公司完成世博园长安花谷及绿雕地面花卉更换工作，共计栽植各类花卉约 32 万盆。

▲7 月 3 日，灞柳驿酒店第二届草坪烧烤节正式启动。自灞柳驿酒店草坪烧烤节启动以来，上座率爆满，先后承办陕西省内蒙古商会举办的“蒙商草原之夜消夏晚会”、陕西工商管理硕士学院组织的“水上高尔夫 帆船亲子派对”以及交大学友会 38 届 CEO 班家园树智慧社区庆祝活动。

发力稳增长 西安力推浐灞丝路平台组合

2015年3月发布的《推动共建丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路的愿景与行动》，文中提出“打造西安内陆型改革开放新高地”。而西安丝绸之路经济带首批60个项目中的欧亚经济综合园区核心区、西安领事馆区，就设在浐灞生态区。

新一轮“稳增长”悄然提上日程

各地公布的一季度经济数据显示，一些城市的GDP增长低于预期，从近两个月密集出台的降准、降息、降税、清税等不断加码的宏观政策可以看到，中国正在力保二季度经济不出现明显波动。

与此同时，大量地方版“稳增长”政策、措施组合开始出现。内陆城市西安，正试图依托其在丝绸之路经济带上的独特地位，力推实体性的丝路平台建设——欧亚经济综合园区，在保障稳增长的同时，推动丝路战略的务实落地。

欧亚经济综合园区位于西安浐灞生态区，在促进欧亚各国合作交流方面，有着得天独厚的优势和基因。在这之前，陕西省省长娄勤俭说，“要通过我们实实在在的建设，让大家感觉到陕西是一个够格的丝绸之路经济带新起点。”

除主打欧亚经济论坛这张牌，西安亦加推西安领事馆区和西安金融商务区，西安浐灞生态区管委会党工委书记杨六齐介绍说，希望能吸引上合组织成员国、丝路沿线国家等在此设立领事馆，后者有望成为西部区域金融中心。

欧亚经济综合园区扩容

最新经济数据显示，今年一季度，西安全市实现生产总值（GDP）1060.71亿元，按可比价格计算，同比增长7.2%。西安市统计局称，“今年以来，经济新常态特征进一步显现，面对严峻经济形势，全市上下全力稳增长、调结构、促改革、惠民生，经济运行总体保持平稳，实现温和开局。”

分产业看，第一产业增加值23.58亿元，同比增长5.1%；第二产业增加值375.12亿元，增长8.4%；第三产业增加值662.01亿元，增长6.5%。

然而最突出的问题是投资的下滑——全市固定资产投资（不含农户）576.59亿元，同比下降14.1%，在工业投资增长了19%的情况下，西安第三产业投资418.68亿元，同比下降21.9%。

这种背景下，借力丝路经济带战略成为当地稳增长的重要举措。

3月底，国家发展改革委、外交部、商务部等三部委联合发布了《推动共建丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路的愿景与行动》，这份文件提出“打造西安内陆型改革开放新高地”，明确了西安这座古城作为古丝绸之路起点，在如今“一路一带”中新的定位和角色。

几乎同时，西安官方公布《西安建设丝绸之路经济带（新起点）战略规划》，计划对欧亚经济综合园区扩容，力推丝路建设。

当地希望，这一园区能够成为中国丝路沿线各省的竞争中，面向欧亚的标志性、实体性平台。“建设欧亚合作专业园区，是落实丝绸之路经济带的具体举措。”西安浐灞生态区管委会党工委书记杨六齐说。

欧亚经济综合园区位于西安浐灞生态区，以欧亚经济论坛永久会址为核心，上述战略规划显示，除了原来的浐灞生态区，国际港务区、渭北工业区、纺织城综合发展区也将纳入欧亚经济论坛综合园区的范畴。

此前，在西安官方的多次公开表态中，欧亚经济论坛综合园区都被称之为落实丝绸之路经济带的具体举措，而此次对其扩容外界普遍分析，是西安方面开始结合自身独特优势，更加务实推动丝绸之路经济带建设。



济南生态区位于西安东北方位，至今已建区近 11 年，不同于其他开发区的模式，过去十年中，济南生态区以生态立区，“先治理，后造城”走出了一条差异化但独具特色的路子。

规划面积约为 45 平方公里的欧亚经济综合园区核心区，是济南生态区“代表作品”之一，而因其为欧亚经济论坛的永久会址所在地，“一带一路”下相比沿线各省，欧亚经济综合园区在欧亚各国交流合作方面，显然有着独一无二的优势。

推进丝路建设走向现实，西安以欧亚经济综合园区作为实体平台，率先突破无疑是上佳选择。据了解，欧亚经济综合园区已经在当地启动了建设。在去年 7 月份，这一园区的战略规划获得了西安市政府常务会议通过。《规划》显示，欧亚经济论坛综合园区核心区即首发区，包括国际会展功能区、国际金融区、领事馆区、国际商贸区、国际文化旅游交流区等五大功能区。据济南生态区管委会相关人士透露，济南生态区亦将积极争取将欧亚经济综合园区规划纳入国家战略层面，推动国家有关丝绸之路经济带建设的战略布点和重大项目落户济南。

多平台并进

除了主打欧亚经济综合园区，西安正计划建设的丝路平台，还包括西安领事馆区和金融商务区，当地希望二者齐头并进与欧亚经济综合园区形成合力。

国务院发展研究中心对外经济研究部部长隆国强说，“综合园区将成为丝绸之路经济带发展的新动力，成为服务国家区域发展战略的新基点，也是打造西安国际化大都市的一个新高地，将向世界彰显西安发展的活力，为西安拓展更为广阔的发展空间，有助于西安打造新时期的丝路经济带中心城市。”

规划中的西安领事馆区，占地面积约 610 亩，共分为领馆集中区、外事服务区、丝路商务区三大功能区。其中，领馆集中区重点面向以“丝绸之路经济带”为核心的亚欧国家设立领事馆。金融商务区则主要建设丝路贸易中心、丝路文化中心等配套设施。

之所以选择在济南生态区启动这些丝路平台建设，西安丝路城市发展研究院院长范少言说，“一带一路”是国家战略，而生态文明是一个国家的发展理念，二者高度契合。

西安领事馆区的批设将成为与丝路沿线国家交往的重要平台，白永秀认为“一带一路”战略实施之日起，国内沿线各省与中亚、欧洲的“交集”将会剧增，而领事馆涉外服务的功能，则会大大助力丝路经济的互助交流。

据了解，最新的进展是，目前已完成领事馆区修建性详细规划，西安方面已启动统建领事馆的建设准备工作。

“领事馆区建成后，将依托欧亚经济论坛的影响力，推动陕西、西安与欧亚各国开展经贸合作、文化交流和高层互访，促进设立领事馆国家的知名企业投资落户，带动周边经济发展。”西安丝路城市发展研究院院长范少言说。

与此同时，西安金融商务区建设亦在济南生态区启动。西安方面则将金融商务区定位为丝绸之路经济带上的西部区域金融中心。

按照西安济南生态区规划，西安金融商务区具体建设定位和内容则为，西安金融商务区将建设成西部区域性金融机构和大型企业总部聚集区、全国金融中后台服务和金融外包服务基地。

据统计，截至目前，西安金融商务区累计签约入区各类金融机构及商务配套项目 60 余家，其中包括中国证监会陕西监管局、中国保监会陕西监管局等重量级金融机构；此外还有国家开发银行陕西分行、长安银行总部等金融机构总部类项目。

在推进金融产业集聚方面，济南生态区也给予入驻机构极大的便利，比如在近日出台的《西安济南生态区“稳增长”措施意见》中，对通过区内证券公司进行减持、转让的个人股东其所得税区级地方留成部分的 80% 予以一次性返还，对获得省市稳增长扶持政策的项目，生态区财政给予 1:1 的资金配套。

济南吸引力

无论是建设欧亚经济综合园区，或是谋划西安领事馆区和西安金融商务区，区域经济支撑是不可或缺的因素，

而以“生态立区”的济南生态区已建设整整 10 年，10 年中生态红利释放明显，俨然成为西安济南生态区经济增长的持续内生力。

这种生态红利的释放，尔后转换为西安济南生态区产业布局和招商引资的经济效益，也就不难理解西安当局为何将丝路建设的实体平台落子在了济南生态区。

济南生态区是西安世园会的举办所在地。这座位于西安城市东北角的新城曾以其独特的“先治理、后造城”模式而名噪一时，在过去，举办世园会是检验其生态治理成效的最大认可，现在借此机遇以及“一带一路”的东风，有望进一步助推新区发展。

2004 年 9 月，西安市决定成立济南生态区，大规模的治理行动随即开始。经过 10 年努力治理建设，这一区域目前已从生态重灾区成为西部生态典范，到目前，河岸植被修复长度共 68.3 公里，建成并存有水域湿地面积 18030 亩，其中河流域及河漫滩湿地面积达 14895 亩。2012 年 3 月，国家 I 级重点保护动物东方白鹤首次在济南被发现，这也是西安市的首次发现记录。

良好的生态环境让济南生态区成为陕西举办各种重大国际性活动的承载区，这也成为如今欧亚经济综合园区落地的前提。过去十年中，先后有 F1 世界摩托艇大赛、2011 年世园会在这里举行。

重大项目落地是稳增长的推手，西安济南生态区党工

委书记杨六齐认为，项目建设是济南生态区经济的晴雨表。在近日召开的济南生态区 2015 年项目建设推进会上，杨六齐表示：“要把项目建设放在‘四个全面’战略布局高度对待，认识到项目建设是适应经济发展新常态。”

2014 年第十八届西洽会暨首届丝博会上，济南生态区现场签约 14 个产业类项目，总金额达 556 亿元。签约项目包括了华润等大型商业综合体项目、宝能金融城等金融类项目、华润万家西北总部基地等总部项目，丝路博览园等旅游会展类项目。而后，济南生态区还吸引了砂之船奥特莱斯等大型商业项目入驻。

济南生态区人士说，与陕西传统能源、化工等项目相比，济南生态区商贸、医疗、总部经济、产业园区与旅游为主的签约项目，成为本届西洽会陕西项目的亮点。

近年受宏观经济环境影响，济南生态区经济下行压力进一步增大，要快速发展、项目顺利落地，对济南生态区来说亦非易事。为了保证一系列项目顺利推进，近日济南生态区结合实际，提出推动经济平稳增长的《西安济南生态区“稳增长”措施意见》，该意见提出了 16 条措施，保证济南在经济下行压力较大的形势下，有正常的运行速度。

其中，为保障项目速度，济南生态区“对 2016 年年底前竣工并投入运营的企业，一次性奖励 100 万元”、“对入驻园区的设计创意类企业，给予其房租 50% 的补贴。”





泸灞生态区召开“三严三实” 专题教育党课会议

2015年5月29日下午，泸灞生态区“三严三实”专题教育党课会议召开，党工委书记杨六齐带头为全区党员干部讲了党课，他强调，要认真学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，按照省市委要求，坚持全面从严治党，扎实搞好“三严三实”专题教育，深入纠正“不严不实”突出问题，进一步巩固生态区风清气正干事创业的良好局面。党工委副书记、管委会主任门轩主持会议，党工委、管委会各领导，中层以上干部及各党支部委员参加学习。

杨六齐指出，“三严三实”6句话24个字，言简意赅、内涵丰富，指明了共产党人的价值追求、政治品格、做人准则，是党员干部的修身之本、为政之道、成事之要。“三严三实”是习近平总书记党建思想的鲜明特征，集中体现的是中华民族的优秀文化和中国共产党人的优良传统，是我们落实“四个全面”历史使命的坚实保障，要打造一支“三严三实”的干部队伍，促进党员领导干部提振精气神、锤炼好作风、展现新作为。要深刻认识“不严不实”的严重危害和现实表现，把践行“三严三实”作为终身课题，常怀敬畏之心、常存戒尺之念，堂堂正正走好人生每一步。

要自觉对照中省市要求，查找自身问题，联系个人思想、工作、生活和作风实际，认真检视、反思剖析，真正把“不严不实”的问题找准确、找具体、找实在，立行立改。

杨六齐强调，要始终把学习教育贯穿始终，安排充足的时间自学、集体学。一是学习习近平总书记系列重要讲话精神。原原本本研读《习近平谈治国理政》等重点书目，领会核心要义，掌握精神实质，深学细照笃行，做到学而信、学而用、学而行。二是学习党章。通过学习党章，弄清楚自己该做什么、不该做什么，严守党的政治纪律和政治规矩，真正做到对党忠诚、爱党护党。三是学习法律法规。搞清楚领导干部什么事能干、什么事不能干，善于运用法治思维和法治方式推动发展、深化改革、化解矛盾、维护稳定，发挥好“关键少数”的作用。四是学习传统文化的精华。从历史传统文化中汲取营养，增强做人的思想支撑、文化支撑和哲学支撑。五是向先进典型学，见贤思齐，激发自己内心的正能量，激发自己人性中的真善美，通过学习，给人以思想净化，给人以心灵励志。通过学习，坚定理想信念，强化党性观念，切实把“严”和“实”的要求立起来，以思想自觉引领行动自觉。

杨六齐强调，一要坚持领导带头，从党工委班子开始，各级领导干部以身作则，当标杆、作示范，以上率下，带头学习提高、带头讲党课、带头查找“不严不实”问题、带头开展批评与自我批评、带头整改落实，以领导班子和领导干部的带头作用，影响和带动全体党员干部职工尽责履职、从严从实做人做事。二要突出问题导向，坚持向问题“叫板”，把问题意识、问题导向贯穿专题教育的全过程，把发现问题、找准问题、解决突出问题作为这次学习教育的出发点和落脚点，深挖根源，立行立改，对群众反映强烈的“不严不实”问题，进行专项整治，严格正风肃纪，同时要建制度、立规矩，强化刚性约束。三要确保统筹兼顾，要把专题教育与生态区中心工作、完成年度目标任务、做好日常工作紧密结合起来，与加强领导班子、干部队伍建设和基层党组织建设紧密结合起来，与拓展教育实践活动成果、深化整改落实任务紧密结合起来，在结合中发挥“三严三实”专题教育对各项重点工作的促进作用。四要推进作风转变，要真抓实干，充分发挥“钉钉子”精神，对事关泸灞长远发展的大项目、难事、要事，得拿出拼劲和韧劲，一抓到底、抓出成效，要以一天也不耽误的精神抓紧组织实施，用高效率 and 高质量赢得发展速度。要严格执行中央“八项规定”及省市委有关要求，持之以恒地纠“四风”、反“四风”，维护干净干事、真抓实干的干部队伍形象，以“三严三实”专题教育的新成效，促进干部作风持续转变，为推动泸灞生态区科学发展、跨越发展提供坚强的思想保障和组织保障。

泸灞生态区开展“严以修身” 专题学习

2015年7月2日，泸灞生态区举行“三严三实”专题教育第一次学习辅导，市委党校李清芳教授作了题为《严以修身，自觉践行党的宗旨》专题报告。学习由党工委书记杨六齐主持，生态区领导班子成员，中层以上干部及各党支部委员参加学习。

杨六齐在学习时强调，一是全体党员干部要把“三严三实”专题教育作为夯实主体责任的重要举措、推进党风廉政建设的有力抓手和当前政治生活的头等大事来对待，以饱满的政治热情 and 高度负责的精神，扑下身子来学习，始终把抓好学习教育贯穿始终，着力在学深用准上下工夫，真正把“三严三实”内化为做官做事做人的重要遵循和行动指南，加强领会思考，把握精神实质，真正学以致用。二是要突出重点，把握关键，各级各部门及全体党员干部要认真对照党工委的实施方案，紧扣主题主线，突出把握好专题党课、专题学习研讨、专题民主生活会和组织生活会、整改落实和立规执纪这4个关键动作，当前的重点是一边讲好党课，一边进行学习研讨，同时开展好各项专题党日活动，通过“三严三实”专题教育，推进作风进一步好转，让群众更加满意。三是要抓学习，促工作，做到学习与工作两不误、两提高，要把指导实践、解决问题作为衡量学习成效的根本标准，借活动之力破解工作难题，按照市委、市政府稳增长、促投资有关工作要求及年初制定的各项目标，加大落实力度，力争圆满完成全年任务。要把在学习教育中激发出来的工作热情和进取精神转化为做好工作的动力，用推进现代化生态新城建设进程的成果检验专题教育的成效。



西安世博园 全面启动创 5A 级景区工作

陕西省的 5A 级景区有 6 处：西安秦始皇兵马俑博物馆；西安华清池景区；西安（大雁塔—大唐芙蓉园）景区；延安黄陵县黄帝陵景区；渭南华阴市华山景区；陕西宝鸡法门寺佛文化景区。

2007 年 5 月 22 日，经全国旅游景区质量等级评定委员会委派地评定小组现场验收，全国旅游景区质量等级评定委员会审核批准后，国家旅游局在其官方网站发布通知公告，全国 66 家景区为国家 5A 级旅游景区。其中，西安秦始皇兵马俑博物馆、西安华清池景区、延安黄陵县黄帝陵景区，成为第一批国家 AAAAA 级旅游景区。随后，2011 年，渭南华阴市华山景区和西安（大雁塔—大唐芙蓉园）景区成为第四批成功升级的 5A 景区。三年之后，2014 年 10 月，第二十五批国家 5A 级景区的名单上，加入了陕西宝鸡法门寺佛文化景区。

景区升级工作并非易事，其中涉及到一套规范性标准化的质量等级评定体系，是目前全国旅游景区（点）最高评定标准。自首批 5A 景区在国家旅游局官网发布，时隔八年，全国 5A 级景区已从最初的 66 家增加到 201 家。

如今，国家 4A 级景区西安世博园，已经吹响了创建 5A 级景区的号角。

· 创建 5A 级景区的意义所在

5A 是一套规范性标准化的质量等级评定体系，是中华人民共和国国家旅游局组织设立的全国旅游景区质量等级评定委员会从 4A 级旅游景区中组织评定，而后产生的旅游景区质量等级。是目前全国旅游景区（点）最高评定标准。标准较 4A 级旅游景区更加注重人性化和细节化，更能反映出游客对旅游景区的普遍心理需求，突出以游客为中心，强调以人为本。

如果说，4A 景区代表着国家级标准风景区，那么 5A 级景区则代表了世界级的品质。

在硬件的要求上，5A 标准与 4A 相比从细节上、质量上要求更高更明确，而最本质的差别主要体现在文化性和特色性的要求上——“以人为本”的服务宗旨贯穿于 5A 准则的主线，5A 级景区更注重景区的人性化和细节化，围绕为游客营造舒适优美的旅游环境，标准制订了许多细则。

在新标准中，交通被列为第一要素。5A 级旅游区对交通要求相当高：交通设施完善，进出便捷。卫生方面，不仅对旅游区的公厕做了专项规定，垃圾箱的布局、标识、造型，都有明确要求。另外，还有导游、接待量等标准。新标准要求 5A 级旅游区年接待海内外旅游者达到 60 万人次以上，其中海外旅游者 5 万人次以上。同时，游客抽样调查满意率要很高才行。

除此以外，景区还要有特色性，游客公共休息设施要求特色突出，有艺术感和文化气息。对于具体的硬件设施要求很明确，如停车场绿化美观、路面特色突出、水体航道清澈。而对于景区标识牌、公共信息图形符号、公共休息设施、景区垃圾箱以及景区建筑外观造型均要求地方特色突出。

文化性是 5A 标准出现的另一个新增词汇，主要包括两方面的内容：一是对景区整体文化程度的提升；二是对地方特色文化氛围的营造。

“以人为本”的理念是贯穿 5A 精髓。也得益于这种理念上的提升，5A 才上升到国际的高度，才能使中国旅游业上升到一个新的台阶。



· 创 5A 级景区工作全面启动

2012 年 4 月 28 日，在 2011 西安世界园艺博览会会址基础上提升改造的“西安世博园”景区正式开园，并于当年成功荣膺国家 4A 级景区。从世园会到世博园，变化的不仅是名称，世博园继承了世园会绿色、低碳、环保的理念，保存了会址展馆，同时对园区内园艺景观、交通组织、服务设施、展示内容等方面进行了丰富和提升。而今，占据西安主导地位的“人文历史游”热度不减，但以体验为主导的休闲旅游和生态旅游正在快速发展，世博园不但要为西安创建生态园林型城市做积极贡献，更在引领西安乃至陕西生态旅游板块的崛起中发挥着不可替代的作用。

为了进一步全方位提升景区品质，西安世博园于今年 6 月启动创 5A 级景区的准备和申报工作。

根据《西安世博园创建国家 5A 级旅游景区工作方案》，运营公司已抽调人员成立创 5A 专项工作小组，全面负责此项工作。根据《方案》，世博园创 5A 工作将分为五个阶段完成，分别是启动创建阶段、初审验收阶段、创建整改阶段、迎检验收阶段及总结提高阶段。公司将严格按照国家旅游局制定的 5A 级景区评审标准，从旅游交通、游览区域、旅游安全、接待能力等 12 个方面全面提升园区品质，力求顺利通过 2017 年的评定验收，取得代表全国旅游景区最高荣誉的 5A 级资质。

· 西安世博园创建 5A 级景区专题培训会顺利完成

自启动 5A 景区的准备和申报工作以后，根据《西安世博园创建国家 5A 级旅游景区工作方案》的部署，为了使创 5A 工作高效有序的进行，世博园特邀请西安市旅游局规划处专家对 5A 景区申报流程、评审等工作进行全面培训。

7 月 3 日，西安市旅游局规划处薛刚博士就创建 5A 景区工作为西安世博园做了专题培训，公司领导、创 5A 专项小组、各部门负责人、世园园林和世园物业代表共 27 人参加了培训会。会上，薛博士以“管理决定品质、细节决定成败”为题，从申报和评定两个角度对创建流程和标准细则进行了梳理，培训内容重点突出、案例丰富，具有很强的指导意义和可操作性。此次培训为创建 5A 工作明确了方向，下一步，世博园将细心规划、认真部署，将各项具体工作落到实处。

西安世博园将以此次创建国家 5A 级旅游景区为载体，把“提升世园品牌价值，拉动景区人气，引领周边区域经济发展”作为核心价值，“时尚、动感、欢乐、健康”作为总体定位，以打造“西北第一园”为目标，将西安世博园建设成为中西部地区最大的生态体验欢乐基地。

· “走出去学习，请进来指导” · 西安世博园多举措加快景区管理提升

企业的发展离不开学习，西安世博园景区在启动创建 5A 景区工作的同时，也启动了景区管理提升计划，通过开展“走出去学习、请进来指导”等一系列交流、培训活动，一方面引进先进的运营技术和科学的运营理念，不断提高景区的运营水平；一方面提高景区的管理队伍综合素质、工作效率及服务水平，不断增强企业的向心力、凝聚力和竞争力，塑造优秀的企业文化和形象。

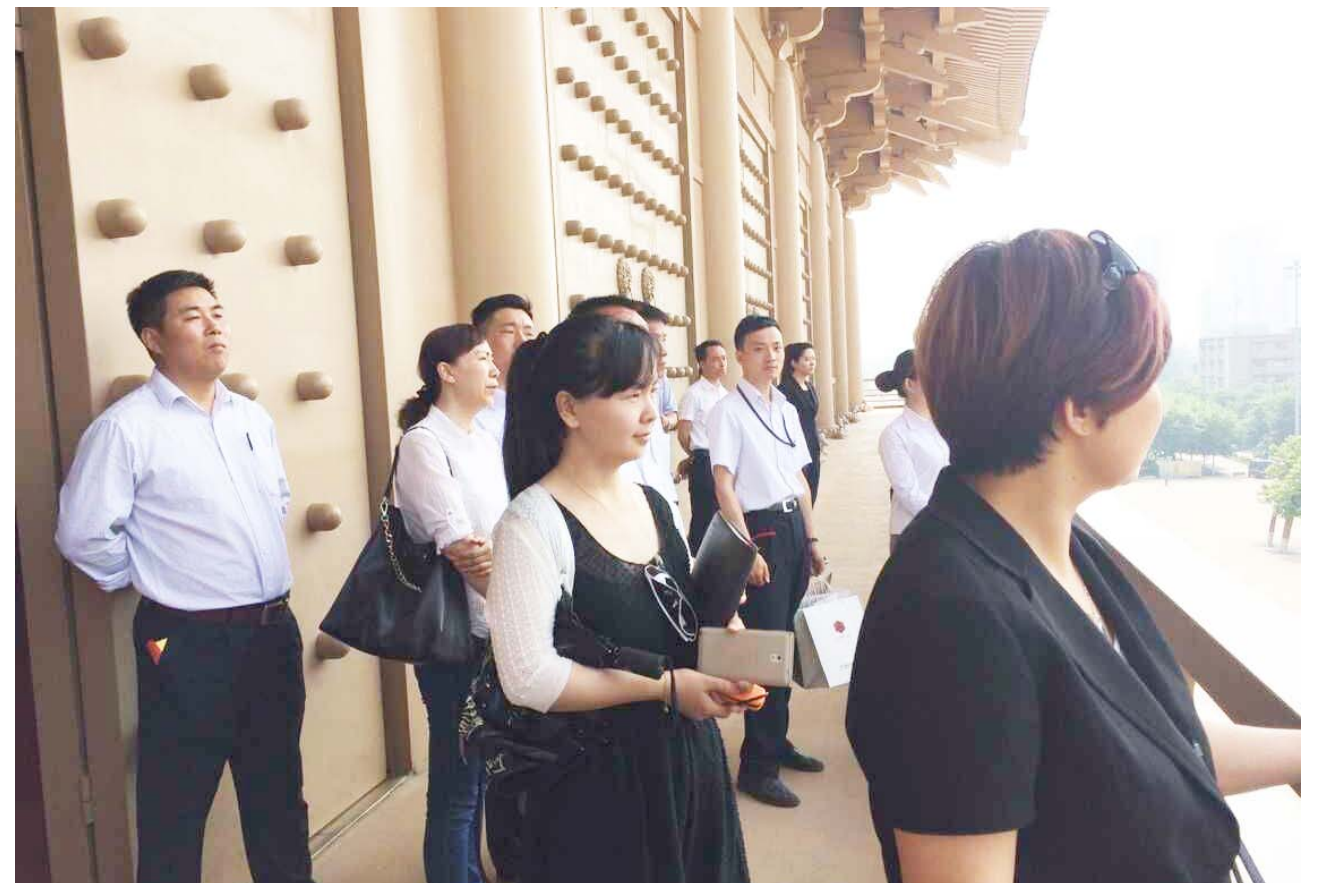
景区发展，三分建、七分管。从细节深处提升景区管理，才能真正实现绿色、时尚、现代的生态休闲旅游景区发展愿景。世博园运营公司通过走访、参观大唐芙蓉园、大明宫遗址公园等同行景区，开展交流、座谈活动；邀请专业商务礼仪培训、营销推广、园区运营等方面的专家、讲师举办讲座，内外兼修，着力打造高素质、高效能的管理团队。

认真实施已经启动的园区精细化管理工作，积极推进景区管理提升计划……世园人正以点点滴滴的行动，努力经营好、发展好这座永久性市民公园。

· 市旅游局专家来到世博园指导创 5A 工作

根据创建 5A 工作计划安排，世博园景区特邀请市旅游局有关专家一行来到园区指导创 5A 工作。

市旅游局专家首先对世博园景区进行了细致的现场考察，对游客中心、大师园、国际园、一塔三馆等区域进行了重点考察。现场考察后，创 5A 工作组召开了座谈会，市旅游局专家与世博园景区相关工作人员进行了深入沟通，对世博园创 5A 工作提出了建议：一是要进一步做好老化、破损设施设备的养护工作；二是要丰富一塔三馆展陈内容，突出展示主题；三是要提升大师园等精品展园的园容园貌，打造园区亮点；四是要进一步规范商户管理，打造统一形象；五是要加强得宝门区域停车秩序管理。此外，双方还就申报材料、申报程序等相关事宜进行了交流。根据专家们留下的意见，世博园的创建 5A 工作又进一步进行了明确分工，加快推进，多角度全方位确保世博园景区创 5A 工作顺利开展。





· 世博园，“平安景区”在行动

如今游人在世博园里信步而行，触目可及的是，长安塔巍峨耸立，锦绣湖碧波荡漾、流光溢彩，芦苇荡边清风徐徐、虫鸣清脆，水龙雕塑高大雄伟，各色花草演绎着斑斓的缤纷世界，五光十色、目眩神迷。或婉约或大气的国内展园与充满异域色彩的国外展馆相得益彰，到处炫耀着五颜的色彩，到处飘荡着令人陶醉的香气。

当看到无数游客为世博园秀丽的美景而欢呼雀跃、相机“喀嚓”声响个不停之时，站在后面的“平安卫士”（景区安保工作人员）露出了笑容，尽管牺牲了陪伴家人的时间，尽管越是假期工作越忙，但能为广大游客营造一个舒适欢快的游园环境，再多的辛苦、再多的付出，他们都说值了。

近年，随着自驾游、徒步游、生态游及极限运动等自助游和散客游明显增多，一定程度上增加了景区管理风险系数。如何降低景区管理风险系数，为广大游客营造安全舒适的游园环境，成为摆在世博园景区管理者面前的棘手问题。经过不断地摸索和积累，景区安保部门建立了“预防为主，防消结合”的安全管理体系，坚持“五个做好”，从根本上确保景区安全、平稳、有序运行。

做好制度保障

用系统思维推进制度体系建设。从事前预防类制度、安全管控类制度、应急响应类制度等方面健全景区安全运营制度体系，以《西安世博园安全生产目标责任考核细则》、《西安世博园景区暂行管理办法》、《西安世博园园区 24 小时监控值守制度》等核心制度为基础，切实贯彻落实“目标细分、责任到人”、“一岗双责”等工作要求，加快建立景区安全管理制度体系。进一步规范景区运营，有效地维护景区安全运行。

做好安全检查

“安全运营是景区管理的生命线，没有安全就没有景区的可持续发展。”2015 年上半年，世博园运营公司累计开展了 6 次综合性和专项性大检查，对检查中发现的安全隐患进行了及时整改，有效地遏制了各类安全问题的发生。

做好队伍建设

安保队伍的建设是世博园景区平安运行的基础，其素质的高低直接影响着世博园景区在广大市民游客心目中的品牌形象。长期以来，世博园管理者坚持要求景区安保服务外包公司定期开展业务教育培训，健全员工权益保障体系，并不定期开展防火、水域救援及防汛抢险安保应急演练，从根本上打造

一支素质过硬、服务规范、形象良好、游客满意的景区安保队伍。

做好应急值守

自世博园开园以来，已累计接待游客超 2000 万人次，尚未发生过重大事故，其中功不可没的便是世博园的应急指挥体系。其从建立之日起，便严格执行 24 小时全天候轮班工作制；设立监控大厅，运用一系列科技手段实时掌握全园运转和治安情况，确保景区全年 365 天安全平稳运行。此外，在重大活动、节假日期间，提前制定应急工作方案，保障全园安全运行。

做好景区服务

在日常园区运行中，景区安保管理部门积极联系相关执法部门定期开展联合执法，对游客不文明、不安全的游园行为及时制止，提倡文明执法、执法有依，维护景区公共资源；同时积极做好夜间巡查值守，确保景区人员、财产安全。

如果你去问景区的安保工作人员，每个节假日都是陪游客一起过的，会不会觉得遗憾？他们肯定会说：“没能在节假日陪自己的家人的确有些遗憾，但是我们的家人都很支持我们的工作，能让游客在世博园欣赏到美丽的风景、得到身心的放松、享受优质的服务，是我们最大的欣慰，也是我们景区‘平安卫士’应尽的职责。”2014 年世博园荣获“陕西省平安景区”称号，这是对他们工作的最大肯定。

西北地区规模最大的国际啤酒节

2015 中国·西安 世园国际啤酒节成功举办

“2015 中国·西安世园国际啤酒节”由西安世博园运营管理有限公司主办，西安坤琦投资管理有限公司、西安奥歌企业文化传播公司、西安崇州商贸有限公司联合承办，西安浐灞·世园大公馆总冠名。7月25日开幕式后，啤酒节将持续至8月16日。

7月25日，“2015 中国·西安世园国际啤酒节”在西安世博园长安花谷盛大开幕，西安世博园内明星璀璨，万众瞩目，来自华语乐团的先锋歌手萨顶顶、李行亮、黄勇、乌兰托娅、李晓杰等明星嘉宾纷纷登台亮相。外籍乐队的重金属表演、豪华舞蹈团体的倾力演出、现代激光舞蹈和国际杂技表演的加盟，精彩的演出，炫丽的灯光，扣人心弦的艺术表演，为2015中国·西安世园国际啤酒节拉开了序幕。浐灞生态区、世园集团、国内外著名啤酒厂家、美食参展商、非遗文化传承人、汽车企业的代表、嘉宾、现场观众朋友们等数千人，及“2015 中国·西安世园国际啤酒节”主承办单位全体工作人员和所有演职人员参加了本次开幕式。



开幕式明星演唱会现场播报

在一阵大型灯光秀的展演后，演出正式开始。奥歌文化原创大型开场舞蹈《激情迸发》拉开了本次演唱会的序幕。接着第一位出场的是著名网络人气歌手、陕西电视台特邀歌手杜蕾。她演唱的歌曲《我相信》、《COCO》和《爱到死心塌地》，她与现场观众互动，让炎炎夏日的燥热霎时变得清爽了很多，场内掌声、呐喊声、尖叫声融于一体。好一派热闹非凡的景象。

歌手李晓杰为现场观众带来了他的三首经典歌曲《老大》、《好姑娘》和《朋友的酒》，这个来自东北的实力派歌手唱出了东北人的豪情和义气。

李晓杰的《好姑娘》曾在百度 TOP500 打榜歌曲排名第40强；在江苏地区铃声下载三天就达到三万次下载率，创造了铃声歌曲下载的奇迹；在国内北方地区更是广为流行。他的歌曲让更多的人广为传唱。

一曲充满动感的《激光舞蹈》之后，蒙古族歌手乌兰托娅为大家献上了草原人的豪情：《火红的萨日朗》、《天边的爱人》和《新套马杆》让大家对这个蒙古族歌手留下了极深的印象。

歌手乌兰托娅2005年报名参加了黑龙江青年歌手电视大奖赛夺得冠军，2006年5月专辑《阿尔斯楞的眼睛》。2010年，乌兰托娅演唱的《套马杆》走红。2011年她携《套马杆》登“唱响中国”的舞台。2012年独立创作《新套马杆》，在演艺界颇有影响。

歌手李行亮演唱曲目是《回忆里的那个人》、《愿得一人心》和《改变自己》，相信大家对于李行亮并不陌生，尤其是在去年当我们拨打电话的时候的彩铃的提示声。李行亮的歌曲唱出了80和90后的内心情感。他的出现让现场不时地出现尖叫声和呐喊声。

李行亮，任贤齐武汉演唱会模仿秀冠军、2002年冰红茶音乐比赛全国总冠军、2010快乐男声全国第6名。1983年3月20日出生于湖北襄阳，中国大陆男歌手，毕业于华中科技大学，华音鼎天（北京）音乐文化有限公司旗下艺人。2010年参加《快乐男声》广州唱区比赛，一路闯进全国12强，在总决赛10进8中获周冠军，6进5被淘汰。2012年参加《中国好声音》，成为人气学员。9月发行专辑《愿得一人心》。2013年8月发行第二张国语专辑《不忘初心》。2014年3月14日发行第三张国语专辑《点亮》；5月14日发行新歌《聊聊》。

在外籍杂技表演之后出场的是中国内地男歌手黄勇，他给大家带来的歌曲《勇敢勇敢》、《春天里》、《和从前一样》让整场嗨翻了，场内一次次地爆发出雷鸣般的掌声。他和观众的互动达到了本场演唱会的最高潮。

2012年，在第一季《中国好声音》第一期的舞台上，以一首《春天里》，征服了四位导师，成为了中国好声音





啤酒节火热进行

为给广大市民和游客朋友提供一个盛夏消暑、休闲娱乐、传递欢乐、畅享激情的啤酒主题文化场所，世博园进一步丰富了世园啤酒节的特色主题活动。除了精彩的开幕式表演，现场设置的消暑灯展、卡通玩偶展也引来大批游客驻足观赏、争相合影，香味四溢的美食街更是让广大的美食爱好者流连忘返。西安世园啤酒节进一步丰富了世博园的特色主题活动，给广大市民和游客朋友提供一个盛夏消暑、休闲娱乐、传递欢乐、畅享激情的啤酒主题文化场所，也是世博园景区打造世博园国际旅游文化品牌的重要一步。

啤酒节举办期间，国内外品牌啤酒、美食品鉴，国际名车展示，非遗文化展演，旅游工艺品展销，消暑灯展，摄影大赛等精彩活动，内容多样，文化内涵丰富，是迄今为止西北地区规模最大的国际啤酒节。

长安花谷品酒观灯赏演艺，鉴食看车赏非遗，共度盛夏狂欢，世园国际啤酒节辉煌开幕。2015之夏，世博园谱写了新篇章。

相约国际沪灞·体验盛夏狂欢，世园与世界干杯！

音舞台上第一位赢得四位导师全部为其转身的人气学员。他热衷公益，“星光班助学行动”创始人之一，已捐建了五所“星光小学”。2015年3月21日成功举办了“黄勇2015勇敢勇敢慈善公益演唱会”，也成为好声音舞台上第一个开个唱的男艺人。

之后，萨顶顶作为全场的压轴艺人出现在炫丽的舞台上。她给大家带来了《万物生》、《天籁之爱》和《自由行走的花》三首歌曲。

被誉为“梵音天后”的萨顶顶，其真名为周鹏，毕业于解放军艺术学院首届通俗唱法本科，潜心创作具有本土特质和生命力的音乐。曾以《自己美》《咚巴拉》红遍祖国南北。2006年全新的萨顶顶以《万物生》再次走红。她以独具民族特色的服装及具藏传佛教色彩的音乐风格而著名，曾获得BBC世界音乐大奖等多项国际奖项，并是中国首位被格莱美邀请的歌手，独创的自语被赞为“与神交流的语言”。2012年成立首个艺人专属俱乐部“顶顶音乐艺术俱乐部”。

舞蹈《送你一个长安》作为最后一个节目出现，现场的观众久久不愿离去，还在沉醉于歌舞的世界里。





2015 世园音乐节 九月见

2015世园音乐节将于9月19日、20日在西安世博园盛大举行。去年音乐节的明星阵容，包括蔡健雅、苏醒、好妹妹、马飞、黑撒等国内外知名乐队参与其中。今年的世园音乐节不管是在明星阵容方面，还是在音乐节的其他项目上，都会比去年让人更加的欲罢不能！

而世园音乐节的预热活动“你是歌手”，经过近两个月的海选、比赛和角逐，现已圆满结束，最终3组乐队和13位个人选手获得最终晋级，将于九月，与明星同台，闪耀在世园音乐节的舞台上。

时间：2015年6月13日

“你是歌手”第二场复赛

地点：民乐园万达广场

下午两点，2015世园音乐节·陕西乐队歌手选拔大赛第二场复赛在民乐园万达广场举行。共有来自陕西各行各业的30组选手及乐队在舞台上激烈角逐，最终2组乐队，4位个人选手获得晋级，将参加在9月份举行的总决赛，17位选手进入待定席，将在复活赛中追逐最后的总决赛晋级机会。

本次活动除设置了一、二、三等奖共18000元外，前八强乐队歌手都可以与在9月19号、9月20号的世园音乐节上明星同台演出，这个夏天，喜欢音乐就要燥起来。

时间：2015年6月27日

“你是歌手”第三场复赛

地点：李家村万达广场

下午两点，2015世园音乐节“你是歌手”陕西乐队歌手选拔大赛第三场复赛在李家村万达广场举行，现场除了热情地观众们十分给力，参赛的选手更是倾尽全力，共有30位选手和八组乐队在舞台上激烈角逐，最终5组乐队，4位个人选手获得晋级，将

参加在9月份举行的总决赛，10位选手进入待定席，将在复活赛中追逐最后的总决赛晋级机会。

今天最惊艳全场的应该就是10号参赛选手袁佳欣了，一首Rihanna的take a bow让台下的观众现场体验了一把中国好声音。据说小袁同学参加过这届中国好声音的海选并获得西安赛区第二名的好成绩，而这次她选择参加我们的世园音乐节“你是歌手”不仅是为了音乐梦想，更希望能够在9月份世园音乐节的舞台上亮出自己的好声音！

时间：2015年7月4日

“你是歌手”第四场复赛

地点：民乐园万达广场

“你是歌手”从5月19日的报名开始，到7月4日的第四场复赛落幕，近两个月的时间里，共有一千多名选手报名参与进来。每场复赛有近40名选手登台演唱。

今天下午，最后一场世园音乐节“你是歌手”陕西乐队歌手选拔大赛晋级赛在民乐园万达广场圆满落幕，本场比赛，共有30位选手在舞台上激烈角逐，最终3组乐队和13位个人选手获得最终晋级，所有晋级的选手将闪亮登上9月份世园音乐节的舞台，一起期待吧！





首届中国量化对冲基金年会在浐灞生态区举办

2015年6月25日上午，主题为“迎接量化对冲黄金十年”的首届中国量化对冲基金年会在西安浐灞生态区举行。

摩根士丹利华鑫基金管理有限公司董事长于华，中国绝对收益投资管理协会理事长聂军，国时资产总经理、浦江大资管论坛创始人张群革，民生银行私人银行资深投资顾问洪曦等国内知名投资机构高管及金融机构、高净值投资者 200 余人参加论坛。

证券时报社社长温子健致欢迎辞并表示，过去十年，量化对冲基金经历了从无到有，逐步被国内投资者认

识、了解、接受。随着股指期货、股票期权等金融工具出现，量化对冲产品迎来发展机遇；海外量化投资人才和本土人才成长，为国内量化对冲基金的发展奠定了基础。量化对冲基金被誉为资产管理行业“皇冠上的明珠”，中国资本市场发展正处于改革开放、创新转型的重要阶段，作为资本市场的重要参与者，中国量化对冲基金正面临前所未有的发展机遇，他希望行业精英充分交流，为量化对冲基金在国内的发展献计献策。

与会嘉宾分别围绕量化对冲基金海外现状及中国前景、对冲基金的选择逻辑等中国量化对冲基金发展的前沿问题进行了主题演讲和深度对话。于华表示，做量化基金要尊重客观规律，允许在规律下有一定市场波动性影响。经过市场的摸索和实践，量化对冲投资，管理专业、运作透明规范，获得了市场信任和投资人喜爱，将迎来蓬勃发展的春天。聂军从股市多空头策略方面举例，演讲了量化投资和对冲基金策略。论坛期间，千石资本、嘉合基金等金融机构大佬们还就中国量化对冲基金的新格局、新机遇、新挑战展开了圆桌对话。

西安浐灞生态区管委会主任门轩在《孵化量化对冲基金业》专题演讲中表示，以互联网金融为代表的新型金融井喷式发展，新的金融生态环境正在形成，西安金融商务区正在努力建设区域金融商贸中心和新型聚集产业中心。随着国家“一带一路”战略实施深入，浐灞生态区建设进程加快，高效的服务和丰富的生态资源，将为企业家创造优越的投资环境和氛围，并诚挚邀请各类产业项目到区域投资兴业。

此次活动由《证券时报》主办，西安市金融办、西安浐灞生态区管委会、浦江大资管论坛联合主办，上海国时资产管理有限公司和西安金融商务区共同承办。

作为丝绸之路经济带区域性金融中心重要载体、位于浐灞生态区核心区域的西安金融商务区，凭借优越的投资环境和氛围，日益成为投资创业的理想场所和金融合作投资新平台。上海国时资产管理有限公司已于去年签约入驻西安金融商务区，在上海开展多年的“浦江大资管论坛”在西安金融商务区设立分论坛，并确定每年两次论坛在浐灞生态区召开。作为“浦江大资管论坛”在西安的首次活动，“第一届中国量化对冲基金年会”旨在推动我国量化对冲事业高速高质发展。





倾尽全力

将世博园打造成“西部第一园”

—访世博园运营公司总经理李晓东

将“拉动人气、汇聚产业、提升品牌、引领区域经济”作为世博园的核心价值，将“时尚、动感、欢乐、健康”作为园区总体定位，以打造“西部第一园”为目标，将园区打造成为西部地区最大的生态体验欢乐基地。要发挥以点带面的作用，将游乐项目打造成为儿童的欢乐基地，将舞台打造成为青年的欢乐秀场，将婚庆基地打造成为新人的幸福港湾。

——关于西安世博园运营工作的思考

2015年5月，李晓东任西安世博园运营管理有限公司总经理一职。面对着西安总面积居首的一个大园子，他的思路十分清楚，虽然西安世博园二次开园以来得到了一定的发展，成功创建了国家4A级景区，在市场化运营方面也取得了一些成绩，但有必要进一步推动经营管理创新，有必要进一步提升世园品牌的影响力，进而充分发挥在区域发展中的引领作用。

拓宽思路，给园区重新定位

2011年4月28日，西安世界园艺博览会盛大开幕。而早在2008年，筹备工作就已经正式启动了。李晓东作为具有多年景区筹建、经营和市场营销经验的专业人才进入世园集团，成为2011西安世界园艺博览会筹备办运营处负责人。世园会开幕后，李晓东马上转换角色，入驻园区管理处，主持园区接待服务和运营管理工作。随着西安世园会的落幕，经过世园集团内部机构调整，李晓东成为西安世园物业管理有限责任公司总经理，与他的团队一起，努力将公司业务分别推广至北京、锦州、青岛和武汉，在全国业界享有较高声誉，成为浐灞生态区物业管理行业的一大品牌。

2015年5月，经生态区党工委决定，任命李晓东为世博园运营管理有限公司总经理。作为西安世园会筹备运营的亲历者和参与者，李总对世博园的一花一木都充满了感情，如今面对着管理资产超过百亿的运营公司，平台大了，员工多了，业务涵盖的内容多了，与此同时也意味着肩上的担子更重了。

新上任的第一周，摆在李总面前的工作可谓是千头万绪。如何突破？如何发展？所有的这些，成

了他日夜思索，急待解决的问题。

那么，首先请问，世博园是什么？

一个简简单单的问题抛出去，犹如一石激起千层浪，就像世博园内那日日平静的湖面正经历着狂风和暴雨的洗礼。

这个园子经历过世园会的繁华，也经历过繁华盛会过后的平淡。对于世园人来说，世博园里的一景一物，哪怕是一花一草，都是再熟悉不过的，但“世博园是什么”的问题，却很少有人深入地思考过。它是普通公园？是大型景区？是城市配套公园？亦或是浐灞的后花园？

可以说，不明确的定位，制约了世博园的发展。

于是，给世博园重新定位迫在眉睫。在李总看来，应将“时尚、动感、欢乐、健康”作为园区总体定位，以打造“西部第一园”为目标，将园区打造成为中西部地区最大的生态体验欢乐基地。将游乐项目打造成为儿童的欢乐基地，将舞台打造成为青年的欢乐秀场，将婚庆基地打造成为新人的幸福港湾。

目标明确，启动全新发展模式

2015年6月，西安世博园全面启动创建国家5A级景区工作，这对陕西省的旅游行业来说，都可称得上是一件大事。但是李总说，创5A只是接下来工作的一部分。

李总介绍说，未来世博园将以“形成六大产业，盘活六大区域，打造四大主题活动”为重点，计划总体利用3年时间完成整体盘活，并形成世博园品牌。具体按照2015年转型升级、2016年突破发展、2017年品牌形成的思路开展工作。

上面所提的“六大区域、六大产业”具体来说是指，得宝门区域的婚庆产业基地项目、小终南区域“梦幻王国”项目、冒险岛区域生态主题游乐世界项目、东三环沿线尚水街项目、后勤入口区域的水上乐园项目、长安花谷区域博物馆群项目。

首先，婚庆产业基地现已投入建设，预计今年年底主体基本封顶。今年5月，世博园成功举办了婚博会，这算得上是一个比较成熟的项目，接下来的方向就是考虑把它做大做强，形成产业链。

那么，建成后的婚庆产业基地什么样呢？李总介绍说，主要是以体验为主，在浪漫幸福的氛围中，为新人提供一站式服务。这里不仅有婚纱摄影店，有结婚用品店，有可以举办草坪婚礼的场地，甚至还有教堂，新人们可以穿上洁白的婚纱在此体验浪漫的欧式婚礼。

其次，今年已计划启动“小终南”区域、冒险岛区域的整体开发和重新包装。

“小终南”区域包含的一塔两馆多年来特色并不鲜明，展品内容档次不高，也没有形成世园品牌。类似的问题在冒险岛区域同样存在，世园会结束后没有得到充分利用，设施设备破损、景观资源闲置使该区域的开发利用陷入困局。

那么，如何激活这两块区域，使其焕发新机活力？李总认为转变的核心在于调整经营思路。

今年下半年，将在“小终南”区域引入成熟主题公园品牌合作，加入童话元素，打造成“梦幻王国”主题乐园；对冒险岛区域，以“生态”为原创主题，引进大型进口游乐设施，提升游乐设施规模和档次，打造独具特色的生态游乐世界。

这两个项目，计划拟于明年8月全部完成。



尚水街项目即是世博园园区内，以水为主题，通过“水·建筑·环境”的巧妙融合的滨水生活休闲文化体验基地，项目开发占地约90亩，水域面积约50亩，空间总面积约7.2万㎡，预计总投资为8亿元。

最后是后勤入口区域的水上乐园项目和长安花谷区域博物馆群项目，预计2017年内改造完成。

众所周知，世博园水域面积1.88平方公里，面积之大是它得天独厚无可比拟的自然资源，那么如何利用资源，发挥所长？李总给出的答案是：建造一个现代化的水上乐园，为来古城西安旅游的游客们，在探访历史之后，再提供一个玩得开心的水上游乐场所。

另外，长安花谷区域博物馆群项目的改造，也是为了弥补不足。提到此处，李总稍感遗憾，他说，每年到樱花季时，有人去武大看樱花，有人去青龙寺看樱花，可听过谁说去西安世博园看樱花的？园区内的樱花数量不在少数，只不过是散落栽种，没有形成大的规模，这个僵局，一定要打破。可因为花有花期，它的移植和栽种都得非常小心，但一定要争取在两年内陆续完成。

未来，不一样的世博园

有了清晰的定位，有了具体的规划，世博园的未来，让人充满想象和期待。

除硬件设施的改造更新，对于当下现有资源，李总带领他的团队已制定了一套盘活措施和计划。比如通过对9个大师园及具有代表性展园的景观修整提升，以及合理设置游线，达到“人在园中游，景致各不同”的效果；比如将部分展园提供给旅行社做特色体验活动，或与旅行社合作，将世博园旅游融入西安东线旅游体系；再比如以生态自然环境为卖点，通过制定短期、个性化的优惠政策，增加团购网站的推广销售，开发具有世博园特色的旅游产品，逐步打开销售渠道。

在打造世博园品牌方面，也是要从细节入手，层层深入。以最短的时间，快速打造统一的景区VI系统，包括各种标识标牌的统一，人流密集区域包装的统一，以及一线服务人员服装的统一，达到无处不在地树立“时尚、动感、欢乐、健康”整体形



象的效果。

另外充分发挥世博园官网、微信等自有媒体以及各大媒体作用，通过拍摄世博园宣传片、拓展区内、户外广告宣传等措施，使世园宣传走出西安，辐射省内，面向全国。

还有很重要的一点，就是通过各种主题活动的举办，拉动景区人气。

现在世博园比较成熟的大型活动有五一期间的婚博会，七八月份的啤酒节，九月份的音乐节等。利用园区现有舞台，可以常态开展民族原生态歌舞秀、青春歌舞演出等演艺活动；还可利用水域打造新奇魔幻演出；在节假日的旅游高峰期，可结合假

期主题自主策划水上灯展、cool暑派对、世博园花季等活动，营造出园区节日氛围。总之要做到天天有活动，周周有演艺，月月有精彩。

在谈到未来发展上，李总还谈到了一个不可回避的问题，浐灞地区，除了世博园，还有湿地公园和桃花潭公园等景区，这几个景区，应该形成优势互补，发展不同特色，避免同质竞争，加速形成浐灞“大旅游”的格局。

如此发展，旅游业成为浐灞的支柱产业的那一天还会远吗？

采访手记：

采访李总那天西安高温预警再次响起，原本定的采访时间是上午九点，但在前往的途中，我被电话告知，李总上午临时有个紧急会议，采访只好改至下午两点。然而，时间仅仅过去一个多小时，我的电话再次响起，也再次被电话告知，李总下午又有个紧急事务需要处理。就这样，一波三折的采访在午休用餐时间开始了。

我相信，忙于处理各种事务的李总，如此这般牺牲个人午休时间的情况，这不是第一次，也不是最后一次。当下的世博园，如睡狮猛醒，机遇和挑战并存。作为世园人，所付出的艰辛和努力可想而知。

首届西安世园新丝路端午文化节盛大起航



2015年6月20日，“首届西安世园新丝路端午文化节”在西安世博园盛大起航，本届文化节为期3天，活动丰富，内容精彩，主要包括“吟诗作词祭先贤”、“扬帆起航迎丝路”、“非遗绝活展唐风”等三类主题活动。活动吸引了古城西安五百多位文人墨客以及喜欢唐诗的民众们前来参与。

本次活动在庄严肃穆的祭拜屈原仪式中开始。现场嘉宾开启由著名诗词学者霍松林先生撰句，西安书法家协会主席石瑞芳书写的本次唐诗节现场赋诗命题——“榴花吐艳粽飘香”的诗句。随后，陆续上演的“吟诵与中国功夫”气势宏大，激动人心；“太极与书法”动静飘逸，气韵相和；当最后一个节目台上30名身披盔甲，手持长矛的“战士们”吟诵到“修我甲兵，与子偕行……”时，台下观众们的爱国情绪也一下被激发，大家一起不由自主地跟着齐和，使整个活动在高潮处精彩落幕。

世园旅游汽车公司 举办安全生产月安全演练活动

2015年6月是全国第十四个“安全生产月”，为确保出租车出车及行车安全，切实加强安全生产宣传教育工作，6月26日，西安世园旅游汽车有限公司开展了以“加强安全法制，保障安全生产”为主题的系列安全演练活动。旨在深化“平安交通”建设，促进行业安全稳定发展，提高从业人员遇突发事件应急处置的能力。

本次演练一共进行三个科目，通过情景模拟及现场教学，使出租车驾驶员全面了解预防爆胎日常保养注意事项和发生爆胎后应急处理技巧及路边换胎注意事项，掌握车辆困水后正确的自救方法以及教育驾驶员安全文明行车。为提升出租车驾驶员的安全意识及应急处置能力全打下了坚实的基础。

西安市交通运输局安监处处长何三雄、西安浐灞生态区安监局局长冯利平、西安市出租汽车管理处副处长李长东、西安市公安局公共交通分局七大队队长张长利、西安市公安局浐灞分局、西安市公安局交通警察支队灞桥大队安监中队队长张捧利、西安市消防支队灞桥中队西、出租汽车管理处管理科科长张小平、西安120急救中心、出席活动。



“第10届文化遗产日” 世博园里刮起红拳风

2015年6月13日是中国第10个文化遗产日，来自陕西红拳研究会西安东郊分会的50余名武林高手们手持刀枪剑戟、斧钺钩叉等18般兵器粉墨登场，在世博园得宝门掀起了一场红拳武林风。

目前，陕西红拳研究会西安东郊分会共有团员60余名，年纪最大的80多岁，最小的5岁。此次参加世博园演出的选手中，许多都是获得过陕西省武术比赛奖牌的高手。

陕西红拳研究会西安东郊分会的王从强老师介绍，此次在世博园的演出是该团体的一次集体亮相。之所以选择世博园，一方面因为浐灞生态区生态环境优美，与中国武术崇尚天人融合的内涵有异曲同工之妙，另一方面也希望借此活动，向外界展示西安东郊居民丰富的业余生活和浐灞生态区宜居的生活环境，希望更多人能加入到这一独具中国特色的体育运动中来，将具有中国特色的文化遗产继续发扬光大！

全民健身 “找个地方去跑步”

2015年6月27日，由陕西广播电视台交通广播FM91.6主办的2015年度“找个地方去跑步”全民大型休闲运动公益活动启动仪式在西安世博园成功举行。300余名健身爱好者齐聚世博园锦绣门，共同参加这一全民健身活动。活动结束后，大家对世博园的美丽景色和生态环境赞不绝口，纷纷表示，世博园不愧为西安市的生态“氧吧”，以后有机会一定还来世博园参加活动，锻炼身体。

西安世博园一直致力于推动全民健身运动，园区为此专门设立了全长6400米的健身步道。这是一条专门为游客规划出的既能锻炼身体，又不会错过园区美景的完美路线。此次陕西广播电视台选择在西安世博园举办该活动的启动仪式，也正是看中了园区优质的健步跑条件和怡人的景色。今后，西安世博园也会与社会各界继续合作，推动全民健身运动，把时尚和健康传递给来到这里的人们。



落实“三严三实” 专题教育 推动景区发展

2015年7月13日，世博园景区组织支部全体党员干部召开了“三严三实”专题党课学习活动，全面启动了景区“三严三实”专题教育工作。

本次专题党课学习，从“三严三实”的意义和内涵、深入查找“不严不实”的具体表现、践行“三严三实”的要求和努力方向、下一步工作思路四个方面进行了深入阐述和分析，进一步增强共识，凝聚力量。

会议要求景区全体党员干部要认真践行“三严三实”深入推进作风建设，低调务实不张扬、埋头苦干，在世博园创建5A级景区、实现景区跨越发展进程中发挥应有的价值和作用。

兵马俑

二号坑再发掘：



一座坑与一座陵

兵马俑二号坑第二次发掘已经启动。自兵马俑坑发现以来，对它的不断发掘总能吸引目光。但兵马俑坑只是秦始皇陵的一个局部，发掘大型遗址必须微观和宏观相互结合。



20 年后的再发掘

人们对秦陵兵马俑的印象一般来自一号坑里千军万马的景象。有“秦俑之父”之称的兵马俑博物馆（2009 年改为秦始皇帝陵博物院）第一任馆长袁仲一先生对二号坑却情有独钟，尽管它现阶段的面貌总在一号坑光芒的遮蔽之下：“你可以看到富有诗意的高低起伏如波浪一样的棚木遗迹，丹麦女王玛格丽特二世来参观的时候盛赞它是历史的画卷！”

兵马俑坑上面排列了一根根长 4 ~ 8 米、直径在 30 ~ 65 厘米的松木，它们构成坑的顶棚。松木之上是苇席，席子表面再覆土。松木腐朽掉后就留下了一道道凹痕。一号坑在最早发掘的时候并没有注意保留这些历史痕迹，直接打穿了棚木。并且一号坑和三号坑由于焚烧（主流解释为项羽部队所为）或者后期被人为破坏，棚木留存情况不算好。1994 年，袁仲一任队长做了二号坑的第一次发掘工作。按照这一阶段的发掘计划，考古队员清理俑坑上面的土层，将棚木遗迹全部揭示出来后便告一段落。

看上去第一次挖掘和今年启动的第二次挖掘相隔 20 年，其实并没有那么久时间。袁仲一表示，揭露到棚木只说明了第一阶段所达到的深度。“这是个漫长的过程，包

括对各种遗迹的清理和记录。”袁仲一就带领同事做了一个原棚木面积十五分之一的巨大模型，炭迹、席纹、木结构的榫卯关系、车辙、足印、鞋印、盗洞、扰坑、后代的墓葬都如实再现于棚木模型之上。第一阶段还包括了对试掘方的处理，以及对试掘方里出土的陶俑陶马的保护和修复。试掘方用来打在墓葬的关键部位来判断墓葬内容。“应该以 2008 年《秦始皇兵马俑二号坑发掘报告》完成作为第一次发掘结束的标志。”袁仲一说，“第一次发掘的总体收获是对二号坑的形制、范围和建筑结构基本搞清楚了，对陶俑陶马的排列也心中有数。”

二号坑的面积不足一号坑的一半，约 6000 多平方米。不仅是良好的棚木遗迹遗存，袁仲一认为它所包括内容的丰富性决定了它代表了兵马俑坑的精华。一号坑是一个长方形的方阵，步兵多，战车少；二号坑是一个曲尺形的军阵，四个小阵组合在一起，形成一个浩浩荡荡的地下混编军团。袁仲一说：“兵书上讲这就是‘大阵套小阵，大营包小营，阵中有阵，营中有营’的布局，它可分可合，分则可以单独作战，合则浑然成为一体，发挥多兵种混合作战的威力。古代军阵按阵形分为方、圆、曲、直、锐五种。二号坑正是第三种阵形。”

二号坑里有骑兵俑、跪射俑、立射俑这三种一号坑里

没有的俑。其中跪射俑被称作“最幸运的俑”，因为他们的形态在出土时基本完整。站立俑的身高在 1.75 米至 1.96 米，重心在臀部的位置，有晃动就容易倒，碎成几部分。跪射俑的身高则在 1.2 米至 1.3 米，倒下来的时候是侧躺，不容易碎。二号坑里陶俑的彩绘情况预计也保存得更好。“一号坑全部经过大火烧了，烧过之后就是水泡，发掘的时候发现，坑里被浸的水线有 1.2 米，所以一号坑陶俑的颜色基本上都脱落，仅剩颜色的残迹；二号坑是局部被火烧，淤泥层看起来比较浅，应该没有一号坑经过山洪暴发后大水浸泡的过程。颜色保护有各种各样的条件，比如还有土质问题。二号坑比一号坑土质的含沙量少。含沙量多的地方，水容易进去，颜色就容易脱落。”袁仲一说。

1999 年 9 月，秦始皇兵马俑二号坑试掘方出土一尊跪射俑，俑身上的彩绘就很完整：铠甲呈赭黑色，甲带为朱红色，缀连甲片的针脚为白色，长襦系粉绿色，袖口镶以天蓝色的花边，裤为枣红色，护腿为粉绿色，履为赭黑色，履带为粉绿色，墨发以朱红色的发带系扎。特别之处是这尊俑的脸是绿色，后来也被称为“绿面俑”。文保工作者对“绿面俑”彩绘层次结构和彩绘材料进行了分析研究。结果表明，绿色并非色变所致，而是原创作的颜色。是工匠的错误，或是恶作剧的行为，还是迷惑敌方的伪装？“绿面俑”的创作动机成为兵马俑中的又一未解之谜。

这次启动的二次发掘，目的是“进一步了解二号兵马俑坑的埋藏内涵”。“考古不是挖宝，而是对问题、现象的解决和认识。”本次二号坑发掘领队朱思红强调，“之前发掘因为面积和位置所限，得到的信息未必准确。比如 1976 年二号坑在发现之后也有试掘，对坑的范围就有所了解。但在 1994 年第一次发掘之前要建 2 号馆，为了避免建筑的地基打在遗迹上，进行了复探，正是在那次又补充发现了新的门道。另外，第一方阵过去习惯上叫弩兵方阵，后来修正为弓弩兵方阵，有弓有弩。关于弓弩的相关遗迹这次发掘也会进一步寻找。”

二号坑的发掘逻辑

考古不为了挖宝，可是绝大部分参观群众的兴趣还是在博物馆的宝物上。在铜车马展厅，围观人数最多的莫过于一个可以触摸的、按照 1 : 1 比例复制的华盖伞柄和底座模型，它来自铜车马上。旅行团的导游会这样去讲：这是世界上第一把多功能太阳伞，是 2000 多年前的秦国工匠制造的。它包含了世界上最早的齿轮工艺、子母扣工艺、暗榫工艺、合叶工艺。接着导游会把插销一拔，将伞柄倾



斜起来，180 度旋转一圈，然后告诉观众这样的设计是为了遮挡早晨、中午、傍晚不同角度的太阳光。

就像台北“故宫”的镇馆之宝被认为是“翠玉白菜”和“东坡肉形石”一样，一件有价值但又通俗易懂的文物展品总是能吸引来足够的观众，虽然会有被过度阐释的危险。兵马俑世界闻名，大多数人都有过来旅游的愿望，可是看过一次他们还会再来吗？或者随着媒介的发达，年轻一代很容易就能查询到关于兵马俑的信息，跑到博物馆来看原件，对他们来讲还会有吸引力吗？

这正是第三任秦始皇陵博物院院长曹玮的担忧。他今年 4 月刚刚退休，二号坑的发掘是在他任上完成的申请和批准。“如果博物馆不发展，下场是很惨的。一个反面的例子是半坡博物馆。它上世纪 50 年代末成立，六七十年代时名声如日中天，80 年代时游客仍然是熙熙攘攘，是游客来西安参观的第一站。进入 21 世纪后，游客量下滑，馆长对我说淡季最少的一天不到 10 个人。”从这个角度看，发掘内涵丰富、彩绘状态有可能保存不错的二号坑就是个不错的选择——它能提供新的展品。

曹玮之前的第二任院长吴永琪也有相同的观点。2009 年，他在任院长期间启动了兵马俑一号坑的第三次发掘，在当时一度引起轩然大波。一号坑发现后在 1974 到 1975



年进行了试掘，然后就是全面回填，建造遗址保护大厅。1978 年一号坑开始第一次正式挖掘，1980 年叫停。1986 年一号坑二次发掘，一年时间又停了，对外公布的原因是技术原因，但实际上是由于文物安全保卫力量不够，造成了俑头被盗。2009 年，秦陵博物院获得了单独的考古发掘资格，兵马俑的发掘不用再由陕西省考古所牵头，吴永琪想到的便是马上申请兵马俑一号坑第三次发掘。

三号坑因为面积小、内容相对简单，在 1989 年已经全部发掘完毕。而一号坑和二号坑现在已经发掘的面积还很小，一号坑发掘面积相当于总面积的七分之一，二号坑是六分之一。袁仲一提出过一个兵马俑坑考古发掘的“三三制”原则：一个坑，挖三分之二，留三分之一。挖的三分之二中，一部分陶俑拿去修复，一部分没有彩绘的陶俑放在那里保存原状，各种各样的遗迹都要留一点，给子孙后代看。“我提出这个观点之后，得到国内外专家的认可，现在也是按照这个方向在做。”袁仲一说。

参与过秦俑一、二、三号坑发掘的袁仲一很明白为什么发掘这些年只完成了这有限的面积。“俑坑的遗迹太密集了，随时要记录和判断。有些东西现场不观察清楚，马上就看不到了。比如箭尾的羽毛，它已经变成灰烬了，清理的时候要非常仔细，要数一下羽毛多长、多宽，一厘米

有几根羽毛，推测可能是什么样的羽毛，这个只有现场完成才行，过了时间就消失掉了。所以清理的时候不敢喘大气，喘大气就把灰吹走了。”

无论一号坑还是二号坑的发掘都带有一点“抢救性发掘”的成分。一号坑在上世纪 80 年代发掘停止后进行了保护性回填。因为一号厅的展厅修建时间较早，存在漏水情况，局部覆盖的塑料布已经被水滴穿透，造成了大面积霉变。“揭开塑料布的瞬间，一个‘惨’字是全部的感受。”一号坑第三次发掘的领队许卫红在根据发掘经历完成的新书《秦俑那些事》里这样写。

而对于二号坑，如果挖掘到棚木阶段停顿很久不做处理，对下面的彩绘文物非常不利。从一号坑的第三次发掘开始，文保部门的工作人员已经在和考古人员一起工作。“发掘的时候要喷水，土壤中的湿度是在不断变化的。我们埋在地下有个传感器，可以测量温度、含水率还有电导率。通过这三个指标，我们能够判断挖掘到距离彩绘俑多深的时候，会对它产生剧烈影响，那么可能考古人员清理到这个地方，就要迅速加快速度。否则时间拖延，虽然地表看不出来，但是地下彩绘文物已经受环境影响在发生变化。”博物院文物保护修复部副主任夏寅告诉本刊。从这个意义上说，二号坑二次发掘是第一阶段的必然延续。

兵马俑坑与秦始皇陵

参观兵马俑的门票是 150 块钱，包括两部分内容：兵马俑一、二、三号坑以及安放两驾铜车马的陈列馆，另外还有秦始皇帝陵封土和内城、外城遗址所在的骊山园。兵马俑展览馆的出口有醒目的标示：请您乘坐摆渡车前往骊山园继续参观。但是根据博物院的统计，每年光顾骊山园的游客数量只占总人数的十分之一。这一方面是两个区域相距遥远——乘坐摆渡车之前，必须要步行 20 分钟，不仅在夏天要忍受烈日当头的暴晒，耳朵还要被“2 元一个兵马俑，10 元一盒铜车马”的叫卖声的轰炸——这是临潼区政府苦心经营的一条仿古商业街，要求去骊山园的游客一定经过这里，靠此招揽客源。另一方面则是骊山园里显得空空荡荡——除了一个鱼脊形只能远观的封土堆，还有 K9901（百戏俑坑）和 K0006（文官俑坑）两座发掘完成的陪葬坑。但是两个坑因为人为破坏严重，修复完成后展示出来的陶俑很少，看上去并不及一、二、三号陪葬坑的景象壮观。

这实际上显示出公众趣味和考古人员研究方向之间的差异。作为兼有服务公众功能与学术研究任务的博物馆正在两者之间寻找平衡。大众喜闻乐见的未必是考古工作者最感兴趣的，而考古工作者所关心的问题，却一时难以出成果呈现在游客面前。但考古工作者的工作不能因此改变或者停歇。第一任馆长袁仲一开始，就成立了两个考古分队，一个负责兵马俑坑，一个负责秦始皇陵。“发掘一个大型遗址，必须结合宏观和微观。兵马俑坑只是秦始皇陵里的三个陪葬坑。要搞清兵马俑的地位必须要建立在对整个秦始皇陵的了解之上。”袁仲一说。他那时兼任兵马俑博物馆的馆长和陕西省考古所的副所长，两边的事情一起统筹。袁仲一退休之后，对于秦陵的整体勘察主要由考古所进行，直到 2009 年秦陵博物院成立，两块工作才重新合二为一。现在考古部有四支考古队：一号坑考古队、二号坑考古队、外城以内的陵园考古一队，和外城以外的陵区考古二队。“你可以这样看待我们做考古发掘的顺序和逻辑：2009 年博物院成立后，先是开始外界关注度最高的一号坑发掘，这样从考古、文物修复和保护、日常展示、学术研究等方面都有了推动的题材和动力；一号坑动起来之后，我们又进行了陵园和更大范围的陵区摸底，这个做得差不多再返回来进行二号坑的发掘。”曹玮说。

整个秦始皇陵建造的指导思想是“事死如事生”的观念。因此陵园有内城和外城的建制，是“若都邑”的体现，即要和秦始皇生前活动的都城一样。负责陵园考古队的张

卫星领队这样介绍从 2009 年至今的勘察成果：搞清楚了内外城城墙的位置和长宽，这样在遗址内做基础设施建设不至于破坏遗址；内外城一共 9 座城门，还有十字形和环形的路网；内城的建筑遗址是 17 万平方米，内外城之间的建筑遗址有 20 万平方米，加起来有 307 万平方米的建筑基址遗存，是北京故宫面积的一半；大概的陪葬坑有 190 座，主要分布在外城以里，包括铜车马坑、石铠甲坑、百戏俑坑、文官俑坑等等，充分体现了地下王国是地上王国的再现；对核心区域的地宫墓道也有了进一步探明。陵园遗址，比如内外城和路网，不是专业人员已经不可能辨别，将来可以用植被来做标示。曹玮当时的设想是，遗址公园也要具有展示功能，未来公众得愿意去看。他说：“我想过把铜马车从陈列馆搬到出土的位置展览，也就是骊山园内城西门外，这样子人流就能被吸引过去。”

对陵园的勘探学术上的意义更大。“像是对于兵马俑坑内容的解释，过去说是军阵，现在综合了陵园内诸多陪葬坑的形制，更多的学者认为那是送葬的仪仗队，是一种丧葬制度的体现。军人出殡是国葬的基本形式，现在也如此。你看 1 号坑里车挨着人排列，那样的布阵打起仗来并不现实。”曹玮说，“又比如说过去都说秦始皇陵的朝向是东西向的，其中一个证据是一号坑里的兵马俑是面朝东方排列的。但我们发现了六组大型陪葬墓和陵园内 90 余座小型陪葬墓，全部都是坐南朝北，就把之前的结论推翻了，因为它们都是主陵的陪葬墓，不可能是和主陵的方向是相悖的。”

对陵园的整体认识也在兵马俑坑的再次发掘中得到印证。许卫红在新书中一个很重要的观点是：“兵马俑坑并不是秦陵中的老大，一号坑建筑也并非精品工程。”190 座陪葬坑，按由内而外排座次，可以再细分为四个层次：地宫之内各层台阶上，封土内及地宫外封土下，内外城之间，陵园之外。“四个层次反映了陪葬坑与秦始皇的亲疏远近关系，兵马俑坑实际属于陵园外最外层的埋葬，距离墓主人约 1695 米，距离陵园的外城墙有 1225 米。”在发掘中许卫红发现，秦俑有些存在缺陷：同一件陶俑，左右腿不一样粗；有的陶俑上肢比例严重失和，根本少了小臂，大臂下直接安插手腕；还有的面部左边大右边小。另外从俑坑来看，上面覆盖的棚木痕迹能看出并未完全去掉枝杈，而是满身带刺。“这说明俑坑是战士这种普通偶人使用的建筑，没有特别讲究。”相比之下，1998 年在陵园东南部内外城之间发掘的石铠甲坑则件件都属于精品：“每件铠甲由两片组成，前甲护胸，后甲护背，有的还配有护肩膀的护膊甲。裙甲不仅多采用小甲片，而且甲片之间的间隙



比身甲要大，这一独具匠心的设计使得裙甲上下翻动更加灵活，战士行军作战的时候不受拘束。通过试验，重做一件同样具有 600 片甲片的甲衣，按 8 小时工作制来计算，需要一个工人一年的时间。”石铠甲坑面积巨大，达到 1.3 万多平方米，距离封土仅 200 米。在试掘之后，考古人员对石铠甲坑就采取了保护性的回填措施，游客因此没有机会看到。

而对于外城以外、整个秦始皇陵区的勘察，考古人员认为是重要而迫切的，作为仅仅是来一睹兵马俑风采的游客更难感知它的成果和必要性。“1987 年，世界遗产组织主动发出邀请，希望兵马俑、长城、故宫等一批中国的文物古迹能够加入世遗，当时只不过是填张表格的事情，很简单。”张卫星说。那时包括兵马俑在内的秦始皇陵申报的区域是 56.25 平方公里。这是陕西省文物管理委员会定下的，南起骊山脚下的陈家窑村，北至吴东、吴中村北，西至西安市砂轮厂东墙，东到代王镇，东西、南北各长 7.5 公里，相乘为 56.25 平方公里。“但这只是理想状态下的估算，并不是考古人员经过勘察遗迹得到的结果。现在的结果是世界遗产组织需要进行复核。可是由于临潼的城区发展，原来属于 56.25 平方公里内的面积上有的地区已经盖上了高层建筑，这从卫星图片上一看就很明显。世遗允许遗产面积有上下 10% 的浮动，于是我们这次申报就改成了 45 平方公里。如今的申报复核变得非常严谨，我们必须要为 45 平方公里寻找证据，说明界内属于秦始皇陵，界外不属于秦始皇陵。”

以蒋文孝为领队的陵区考古队就在做外墙以外和秦文化遗存相关的勘探工作。“现在主要集中在陵园外墙以东和以北两个方向。我们的勘察顺序是从陵园往外，由近及远来推进。东边，在兵马俑三号坑西北角的地方有一个比

较大的墓，我们复探了一下，但是确定墓主的身份和时代；北边现在看到的墓葬比较多，但那是汉朝以后的墓，好像和秦陵的关系不大；南边我们没怎么做工作，因为那里沙石多，冲击层厚；西边主要是老一代的考古队员发现过刑徒墓地。”蒋文孝介绍说。陵区勘探向外推进的速度缓慢，从 2009 年开始，大概是每年钻探 0.35 平方公里的面积。“一是我们勘察得比较细，打的钻孔更加密集，这样放慢了速度。另外，陵园之外土地归属也比较复杂，有属于农村、工厂等不同主体的土地，勘探时需要协商。”

外城之内的陵园总共 2.13 平方公里的土地已经全部征归博物院。“用了 10 年时间征地，花了不到 10 亿元。”张卫星说。可陵区范围的土地全部征来是不可能的。按照陕西省政府的保护规划，秦始皇陵的保护范围包括重点保护区、一般建设地带和监控区。按照世界遗产组织的标准，遗产保护区也包括核心区和关联区。“不是完全不允许建设，而是要分什么样的建筑，向不同级别的政府提出申请。曾经临潼区准备从西安修过来一条宽 100 米的秦汉大道，不仅这条大道就会把陵区一分为二，甚至会穿过一些新发现的陪葬坑，我们肯定不能同意。地铁迟早会修，考古工作是基础，我们还没有做完。”

“已经确定了陪葬坑处于相对安全的状态，但陵区边缘还未勘探的区域就比较危险，面临城市建设的扩张。”这已经成为博物院考古人的共识。作为兵马俑二号坑发掘领队的朱思红告诉记者，他博士后期间主持的项目就是《秦始皇陵园范围与规划保护范围研究》。“我认为，应该将秦始皇陵地理环境风貌与秦文化遗存的分布状况和性质相结合来考虑，作为划界的依据。”在二号坑 200 平方米发掘的同时，他将继续分配精力到这个领域。

